

Comité de Coordination CoReBio PACA

5 juin 2015 11h

Salle du Conseil de Polytech Luminy
En visioconférence avec l'IPMC de Sophia Antipolis

Présents : Représentants thématiques :

Pascal BARBRY	IPMC - représente la « Génomique fonctionnelle transcriptomique » - Membre du Bureau de CoReBio PACA Président du Conseil scientifique du Cancéropôle PACA
Monique BERNARD	Plate-Forme CRMBM Imagerie in vivo – représente l' « Imagerie in vivo »
Pierre-Edouard BOUGIS	Plate-Forme CAPM/MAP – représente la « Protéomique » et est le Représentant de CoReBio PACA
Jean-Michel CLAVERIE	Plate-Forme PACA-BIOINFO - représente la « Bioinformatique »
Jean IMBERT	Plate-Forme TGML – représente la « Génomique fonctionnelle »
Pierre-François LENNE	Plate-Forme PICSL - représente l' « Imagerie Cellulaire »
Marie MALISSEN	Plate-Forme CIML CIPHE représente la thématique « Animalerie, Exploration Fonctionnelle »
Michel PONCHET	ISA Institut Agrobiotech INRA - représente la « Protéomique »

Représentants des partenaires institutionnels :

Bernadette BEURTON	Représente le Délégué régional Provence et Corse du CNRS
Ivan DEKEYSER	Chargé de Mission Investissement d'Avenir - représente AMU
Clara DUCORD	Représente le Cancéropôle PACA
Cyrille FORESTIER	Adjoint au Délégué Régional à la Recherche et à la Technologie MENESR – DRRT
Jean-Luc GOUZE	BIOCORE Project team INRIA - représente l'INRIA
Dominique NOBILE	Délégué régional PACA et Corse – représente l'Inserm

Es qualité :

Bertrand JORDAN	Conseiller Scientifique de CoReBio PACA
Christian REIL	Coordinateur administratif et financier des PFRN Plates-Formes de Recherche en Neurosciences des Laboratoires de Marseille Nord assure le secrétariat général de CoReBio PACA, rédacteur du compte rendu.

Excusés :

Michel BARITEAU	Délégué Régional PACA, représenté par Michel PONCHET – représente l'INRA
Karine HUGOT	CNOC INRA – représentante suppléante de l'INRA
Jean-Claude GUILLEMOT	Antiviral Drug Design Platform AFMB – représente le « Criblage à haut débit »
Laurent NUSSAUME	I
Christine MAROL	I-----
Séverine BOIRY	I

Plate-Forme Phytotech IBEB/SBVME/GRAP CEA-CNRS-AMU
représentent l' « Expérimentation Végétale »

Ordre du jour :

- Adoption du compte rendu de la réunion du 26 mars 2014.
- Rapport d'activités 2014.
- Bilan financier 2014.
- Actions programmées en 2015.
- Budget prévisionnel 2015.
- " Etat des lieux " par les Représentants des plates-formes CoReBio PACA et interactions avec les Partenaires institutionnels.
- Renouvellement du protocole d'accord relatif à la coordination : candidature du Cancéropôle
- Questions diverses

Renouvellement de Membres du Comité de Coordination :

- . Jean IMBERT précédant Représentant de CoReBio PACA, représente la thématique « Génomique fonctionnelle transcriptomique » avec Pascal BARBRY.
- . Didier MARGUET assure la succession de Philippe PIERRE pour la thématique « Imagerie cellulaire » avec Pierre-François LENNE.
- . Laurent NUSSAUME succède à Frédéric GIBIAT pour la thématique « Expérimentation végétale ».

La nouvelle composition du Comité de coordination est en annexe au présent compte rendu.

17 Membres du Comité de Coordination CoReBio PACA sont présents ou représentés soit plus des deux tiers, le Comité peut valablement délibérer.

Compte rendu du 26 mars 2014 :

Le compte rendu de la réunion du Comité de Coordination CoReBio PACA du 26 mars 2014 est adopté à l'unanimité.

Rapport d'activité 2014 :

Le rapport d'activité 2014 est diffusé en séance et commenté par le Représentant de CoReBio PACA, les annexes ont été transmises aux Membres du Comité par courriel avant la réunion.

L'activité 2014 de CoReBio PACA a été marquée par :

- L'évolution de la structure :
La proposition du Comité de Coordination de mars 2014 de poursuite de l'action de CoReBio PACA a été confortée par l'enquête menée auprès des plates-formes et a conduit à la prolongation du protocole d'accord par avenant signé entre les partenaires institutionnels le 14 septembre 2014 à l'exception de l'INCa (cf. dernier point du présent compte rendu).
Pierre-Edouard BOUGIS a assuré la succession de Jean IMBERT en tant que Représentant de CoReBio PACA notamment auprès du GIS IBiSA depuis cette date.
La gestion est assurée sur la base du volontariat par Christian REIL Ingénieur Inserm en tant que Secrétaire général assisté de Hanta RAVELOSON Technicienne AMU qualifiée sifac.
Cette nouvelle configuration se traduit depuis septembre 2014 par l'économie du CDD consacré à la gestion.
Le Bureau de CoReBio PACA composé du Représentant, du Conseiller scientifique, du Secrétaire général, du Représentant des Plates-Formes de Nice et de la Représentante du Cancéropôle, s'est réuni tous les 2mois en plus des points hebdomadaires du bureau restreint.
- La promotion des plates-formes :
Le site web www.genopole.univ-mrs.fr a été amélioré avec la création d'une rubrique d'information « breaking new » mise à jour par Bertrand JORDAN, sur les appels d'offres (notamment d'IBiSA), les offres et demandes d'emploi, les actions de formation, l'animation scientifique et la promotion de la démarche qualité.
Le site présente les 45 plates-formes recensées par CoReBio PACA et leurs prestations, l'ergonomie du site permet à chaque plate-forme de mettre à jour ses informations.
Il s'agit d'un véritable outil promotionnel des plates-formes de recherche en sciences du vivant en PACA. La Coordination a poursuivi son activité d'aide à l'émergence de plates-formes répondant aux critères du GIS IBiSA. La métabolomique pourrait être le domaine d'émergence de ces nouvelles plates-formes. Les Plates-Formes sont par ailleurs référencées directement ou à travers CoReBio PACA dans divers support : l'annuaire et la Lettre de Grand Luminy Technopôle ; la Newsletter du Cancéropôle PACA ; le recensement des grandes infrastructures de recherche en PACA de la DRRT.

- La formation et l'animation scientifique :
Le journée « Imaginer, Imager et Mesurer en Super-Résolution » organisé par CoReBio PACA le 21 novembre au CIML dans un domaine mis en valeur par la remise des prix Nobel 2014, a remporté un vrai succès avec la participation de 70 participants venant des différentes plates-formes d'imagerie cellulaire de PACA.

L'appel d'offres 2014 de CoReBio PACA a permis de sélectionner et soutenir une action de formation :
. l' « Atelier de séquençage à haut débit » organisé par la plate-forme TGML du 13 au 19 octobre 2014. Cette première formation a réuni 15 stagiaires de Master M2 autour de séquenceurs de dernière génération et leurs analyses bio-informatiques associées.
Devant la demande importante des étudiants, une deuxième session a été programmée pour le printemps 2015.

Trois autres actions d'animation scientifique sélectionnées par l'appel d'offres 2014 ont lieu en 2015, il s'agit de :
. la journée « Photonique en cancérologie pré-clinique » du 3 février 2015 avec une centaine de participants.
. la 7^{ème} journée « ProtéoPACA , Cancer & Protéomique – du protéome global au ciblé » du 17 juin 2015, 80 à 100 participants sont attendus.
. la rencontre « Chromatin Meets South » des 4 et 5 juin 2015 avec 80 participants attendus.

- Soutien à la démarche qualité :
Grâce à un soutien spécifique du GIS IBiSA, CoReBio PACA a favorisé le recrutement en CDD Inserm d'une qualitiennne qui a accompagné la démarche qualité de 2 plates-formes « Immunomonitoring » (responsable : Daniel OLIVE) et TGML (responsable : Jean IMBERT).
Cette démarche a mis en valeur la qualité du management et la rigueur professionnelle des acteurs reconnues par la délivrance en moins de 18 mois d'une double certification ISO 9001 et NF X 50-900 spécifique aux plates-formes technologiques de recherche en sciences du vivant par Lloyd's Register Quality Assurance. Cette double certification traduit l'engagement fort de l'ensemble du personnel des plates-formes à apporter une réponse adaptée aux besoins exprimés ou implicites de leurs clients à travers une organisation tournée vers l'efficacité de ses activités et une volonté permanente d'amélioration.

Le rapport d'activités 2014 est adopté à l'unanimité..

Bilan financier 2014 :

Le bilan financier 2014 est diffusé en séance ainsi que ses annexes composées des listings de recettes et de dépenses du compte CF 9802GENO de CoReBio PACA extrait du logiciel sifac d'AMU organisme de gestion de CoReBio PACA.

Le total des recettes de l'exercice s'élève à 39 822,00 €HT composé du reliquat 2013 du financement IBiSA (18 322,00 €HT), du financement 2014 d'IBiSA (20 000,00 €HT) et d'un financement participatif du Cancéropôle PACA pour la journée scientifique de 2013 (1 500,00 €HT).

Le total des dépenses s'élèvent à 24 511,00 €T composé de :
. frais de personnel (CDD et vacations) : 13 045,00 €HT
. soutien à la formation (atelier transcriptome) : 4 000,00 €HT
. missions des conférenciers et réception pour l'animation scientifique : 4 613,16 €HT
. frais de fonctionnement (téléphone ; affranchissements ; reprographie ; bureautique ...) : 1 887,88 €HT
. équipements (1 station pour la gestion du site web et 1 portable pour la gestion administrative et financière) : 964,96 €HT

Le résultat de l'exercice est un excédent de 15 311,00 €HT

Le bilan financier est adopté à l'unanimité, il est décidé d'affecter le résultat de l'exercice 2014 à l'exercice 2015.

Actions 2015 :

L'activité 2015 est organisée autour de :

- L'organisation d'une journée scientifique en Métabolomique – Lipidomique. La dernière journée CoReBio PACA ayant eu lieu à Marseille, la prochaine pourrait se dérouler à Nice. Pascal BARBRY a sollicité 2 chercheurs Bruno ANTONI et Gérard LAMBO pour l'organisation de cette journée.
- La mise à jour et le développement du site web. Un outil de suivi des statistiques d'utilisation du site est à mettre en place. Il est souligné que le prestataire à l'origine du site n'est plus disponible. Un budget est à prévoir pour rémunérer un autre intervenant. Actuellement le site est actualisé grâce au temps que Bertrand JORDAN y consacre.
- Poursuite de la promotion des plates-formes de recherche en sciences du vivant directement ou à travers CoReBio PACA : communication dans le cadre des actions d'animation scientifique soutenues par CoReBio PACA ; lettres du technopole du grand Luminy, des EPS et d'AMU.

L'organisation d'un appel d'offres pour soutenir des nouvelles actions de formation ou d'animation scientifique ne sera possible que si un financement est obtenu auprès d'IBiSA au titre de l'année 2015-2016.

Budget prévisionnel 2015 :

Les recettes de l'exercice 2015 sont composées des reliquats de financement IBiSA (cf. ligne CORIO802 et REBIO802 du listing diffusé en séance) pour un total de 15 311,00 €HT.

Les postes de dépenses prévisionnelles sont :

- . vacations pour la Gestionnaire qualifiée sifac : 1 500,00 €HT
 - . missions et réception de la Journée scientifique 2015 et du Comité de coordination : 3 750,00 €HT
 - . maintenance et développement du site web : 5 061,00 €HT
 - . financement des 3 opérations d'animation scientifique sélectionnées par l'appel d'offres 2014 : 4 000,00 €HT
 - . promotion (cotisation à Grand Luminy Technopôle) : 155,00 €HT
 - . frais de fonctionnement (fluides et bureautique ...) : 845,00 €HT
- Total des dépenses prévisionnelles 2015 : 15 311,00 €HT

A noter que le budget 2015 est en baisse de 37,6% par rapport à 2014 avec une baisse drastique de 88,5% des frais de personnel. Ce budget pourra être revu à la hausse si un financement est obtenu auprès d'IBiSA ou une autre structure de soutien à la coordination de plates-formes de recherche en sciences du vivant.

Le budget prévisionnel 2015 est adopté à l'unanimité en l'état.

« Etat des lieux » des plates-formes recensées par CoReBioPACA et interactions avec les partenaires institutionnels :

Les Représentants des thématiques sont invités à exprimer leurs préoccupations et/ou propositions concernant le fonctionnement, développement ou création des plates-formes de recherche en sciences du vivant de PACA.

Démarche qualité :

Il est souligné que la démarche qualité contribue fortement à améliorer la communication, l'échange d'informations entre les différents intervenants opérationnels dans la production de prestations technologiques. Au-delà de l'obtention des certificats ISO 9001 ou NF X 50-900, elle renforce la cohésion et la cohérence des plates-formes et mobilise les acteurs vers une qualité toujours en progression. Même sans viser la certification, entamer une démarche qualité est un processus très bénéfique.

Toutefois l'initialisation de la démarche nécessite le recrutement, au moins temporaire, d'un ou une spécialiste pour décrypter le langage de la norme et la mettre en situation. Le but est d'inviter les opérateurs à formaliser leur activité à travers l'écriture des protocoles, procédures et instructions, puis une fois la prestation réalisée, prouver qu'elle a été faite, quand, comment et par qui. La dérive à éviter dans ce genre d'exercice est de faire trop de formalisme, pour cela il est utile de partir d'un état des lieux au cours duquel les différents documents déjà existants sont répertoriés.

Les Représentants de l'Inserm et du CNRS précisent que des réseaux ont été mis en place pour favoriser les échanges pour la mise en place de démarches qualité (RIQ le Réseau Inserm Qualité ; QuaRES Qualité en Recherche et Enseignement Supérieur).

Le CNRS consacre des moyens en formation permanente répondant au besoin des promoteurs d'une démarche qualité.

La mise en place d'une démarche qualité est un des critères de délivrance du label « Plate-Forme AMU ».

L'Inserm et AMU, à partir d'une vision globale des plates-formes acquise après leur recensement, préparent une démarche commune.

Au-delà d'une politique volontariste, l'Inserm affecte des moyens notamment sous forme de CDD aux plates-formes se lançant dans une démarche qualité.

La qualité, démarche tout à fait prioritaire, fait l'objet d'une charte à l'INRA.

Plusieurs plates-formes (Imagerie in vivo au CRBM ; TGML ...) ont obtenus des soutiens d'IBISA pour le recrutement de qualitiens (ciennes).

Pascal BARBRY souligne qu'au-delà de la norme ISO 9001 versus 2010 ou sa prochaine version 2015, ou de la norme NF X 50-900 spécifique des plates-formes, c'est l'accréditation des laboratoires qu'il faut viser en s'appuyant sur des plates-formes certifiées.

La multiplication des réseaux, se traduit par une nécessité d'une coordination entre eux. IBISA qui dispose de compétences notamment à travers sa spécialiste qualité Marie-Pierre DUBRULLE, a là probablement un rôle à jouer.

Il est aussi attendu du GIS IBISA qu'il continue à soutenir des recrutements pour la mise en place de démarches qualité.

Information et Communication :

Marie MALISSEN souligne l'importance de maintenir des outils de communication et d'information dans les domaines thématiques, elle prend pour exemple le réseau ROCADE existant dans le domaine des animaleries et centres de transgénèse et modèles génétiquement modifiés qui a un véritable impact sur l'amélioration de leur fonctionnement en faisant circuler l'information (protocoles ; modes opératoires ; adaptation à la réglementation ...) et en organisant la communication pour tout le staf Techniciens ; Ingénieurs responsables de plate-forme ; Chercheurs utilisateurs ...

Jusqu'à présent les rencontres régulières sont organisées avec le soutien de sponsors et surtout d'IBISA, avec des échanges au niveau international.

Le soutien d'IBISA permet, à travers le financement des déplacements des conférenciers, de préserver la neutralité des débats et d'éviter une emprise commerciale des fournisseurs sur les ateliers et communications des rencontres.

Pierre-Edouard BOUGIS précise que dans le domaine de la protéomique, il existe un réseau analogue au niveau de Marseille avec MAP MARseille Protéomique et au niveau de la Région avec les rencontres « Proteo PACA » qu'il a initié en 2006, 2015 verra se dérouler la 7^{ème} journée Proteo PACA à l'IPC soutenue notamment par CoReBio PACA.

Il souligne toutefois la limite des opérations d'information et de communication, et que créer une dynamique entre des personnels ayant des employeurs différents reste difficile, il y a là un plafond de verre à dépasser pour une meilleure optimisation des ressources humaines.

Le maintien de financements IBISA à travers des structures telles que CoReBio PACA permet de répondre au plus près aux besoins des plates-formes en communication, information et animation scientifique.

Tarifification des prestations technologiques des plates-formes :

Marie MALISSEN informe le Comité CoReBio PACA que le Conseil Scientifique de l'INSB a été saisi d'une demande de réflexion sur la politique de tarification des plates-formes. L'objectif est de présenter une politique auditable par les structures de financement de la recherche telles que l'ANR ou les structures européennes.

La Représentante du CNRS précise qu'une méthode de tarification a été mise en place par le CNRS et qu'une rencontre aura lieu prochainement avec la Direction du Pilotage et du Contrôle de Gestion d'AMU afin d'homogénéiser les procédures.

Dans un premier temps AMU mettra à la disposition des plates-formes qu'elle gère, un outil pour établir les coûts (directs : fonctionnement ; amortissement et indirects : personnel ; infrastructure) afin de déterminer dans quelle mesure les coûts d'une prestation sont couverts par les produits.

Des initiatives sont par ailleurs lancées pour minimiser les coûts, le Représentant de l'Inserm cite l'exemple de l'achat groupé de modèles animaux. AMU envisage de rejoindre ce groupement d'achat.

Plus globalement, la disparition des IFR et du financement du programme national qui les accompagnait, se traduit par la nécessité de mettre en place un nouveau modèle économique. Plusieurs plates-formes ont d'ores et déjà mis en place une politique de tarification permettant de couvrir, au moins partiellement, les coûts de fonctionnement.

Une réflexion est aussi en cours au niveau de l'alliance nationale des sciences de la vie et de la santé AVIESAN où se retrouve l'ensemble des grands acteurs en sciences de la vie et de la santé en France : Inserm ; CNRS ; INRA ; CEA Institut Pasteur ; CPU ; ; INRIA ; IRD ; la Conférence des Directeurs généraux de CHU ; les Directeurs d'ITMO, l'objectif sera de faire des propositions au Ministère.

La discussion fait émerger plusieurs points à traiter lors de la mise en place d'une politique de tarification :

. il est indispensable de tenir compte des équilibres financiers : une jeune équipe de recherche n'a pas toujours les moyens de payer des prestations technologiques au « prix fort ».

. il faut tenir compte du profil des « clients » : les tarifs ne peuvent pas être identiques pour une équipe de recherche qui a participé au montage des investissements par rapport à une équipe publique extérieure ou une entreprise privée qui n'a aucune raison de ne pas participer aux coûts de personnel. Souvent une équipe « interne » participe déjà sous forme de cotisation annuelle ou de prélèvement sur ces contrats de recherche au fonctionnement des plates-formes qu'elle utilise, une tarification à la prestation doit tenir compte de cette participation.

. il est nécessaire de préserver la mission des Ingénieurs en charge des plates-formes, souvent des Ingénieurs de Recherche, qui n'ont pas pour vocation de consacrer la totalité de leur activité à réaliser des prestations technologiques mais aussi à participer aux projets de recherche.

. il est nécessaire d'harmoniser les politiques d'amortissement des organismes de recherche. Il est en effet difficile de justifier qu'un tarif soit différent suivant que l'équipement pour réaliser la prestation ait été acquis par tel ou tel organisme. Les durées des amortissements nécessaires au calcul d'un tarif doivent être harmonisées entre organismes.

. lorsque l'activité d'une plate-forme commence à entrer en concurrence avec le secteur privé, il est indispensable que l'activité se poursuive dans un cadre approprié (start-up ; société de prestation de service ...) ceci afin de préserver les règles de la libre concurrence.

. il est indispensable d'associer les scientifiques à la définition d'une politique de tarification. L'établissement d'un tarif pour une prestation réalisée par une plate-forme de recherche n'est pas un exercice simplement comptable.

Un élément en faveur d'une harmonisation des politiques de tarifications, est le fait que les plates-formes travaillent dans le domaine non concurrentiel. Elles n'ont donc pas, entre autres, la contrainte de proposer des tarifs tirés vers le bas par rapport à une autre plate-forme.

Par ailleurs, le fait de travailler dans le domaine public non concurrentiel permet d'optimiser les ressources humaines. Il ne faut pas perdre de vue qu'une plate-forme de recherche n'a d'intérêt que si elle est en mesure de proposer un Personnel hautement qualifié et des compétences permettant d'aborder les questions de la recherche en sciences du vivant.

Renouvellement du Protocole d'Accord CoReBio PACA :

L'avenant de prolongation du protocole d'accord a été signé par les partenaires institutionnels AMU, CNRS, Inserm, INRIA, INRA, CEA, UNS le 14 septembre 2014 pour une nouvelle période de 4 ans, à l'exception de l'INCa.

La Représentante du Cancéropôle PACA rappelle qu'à la création de CoReBio PACA en 2010, le Cancéropôle ne disposait pas de statut juridique. Il avait alors été décidé que l'INCa représente le Cancéropôle dans le protocole d'accord CoReBio PACA. Depuis le GIP Cancéropôle PACA a été créé et le Directeur du Cancéropôle PACA a présenté dans son courrier du 22 janvier 2015 (cf. les annexes du rapport d'activité 2014) la candidature du Cancéropôle PACA au statut de Membre de CoReBio PACA.

Le Comité de Coordination CoReBio PACA donne, à l'unanimité, un avis favorable à l'adhésion du Cancéropôle PACA à CoReBio PACA.

La Représentante du Cancéropôle précise que la gouvernance du Cancéropôle a changé : sa Direction est assurée par Bertrand NADEL, le Président du Conseil scientifique est Pascal BARBRY.

Afin de formaliser l'adhésion du Cancéropôle PACA un nouvel avenant au protocole d'accord CoReBio PACA est à mettre en place.

Le délai de 6 mois depuis la réception du courriel du 24/11/14 (cf. les annexes du rapport d'activité 2014) de la responsable du service juridique de l'INCa confirmant que l'INCa ne signera pas l'avenant de prolongation, étant écoulé, il est pris acte que l'INCa n'est plus adhérent de CoReBio PACA.
